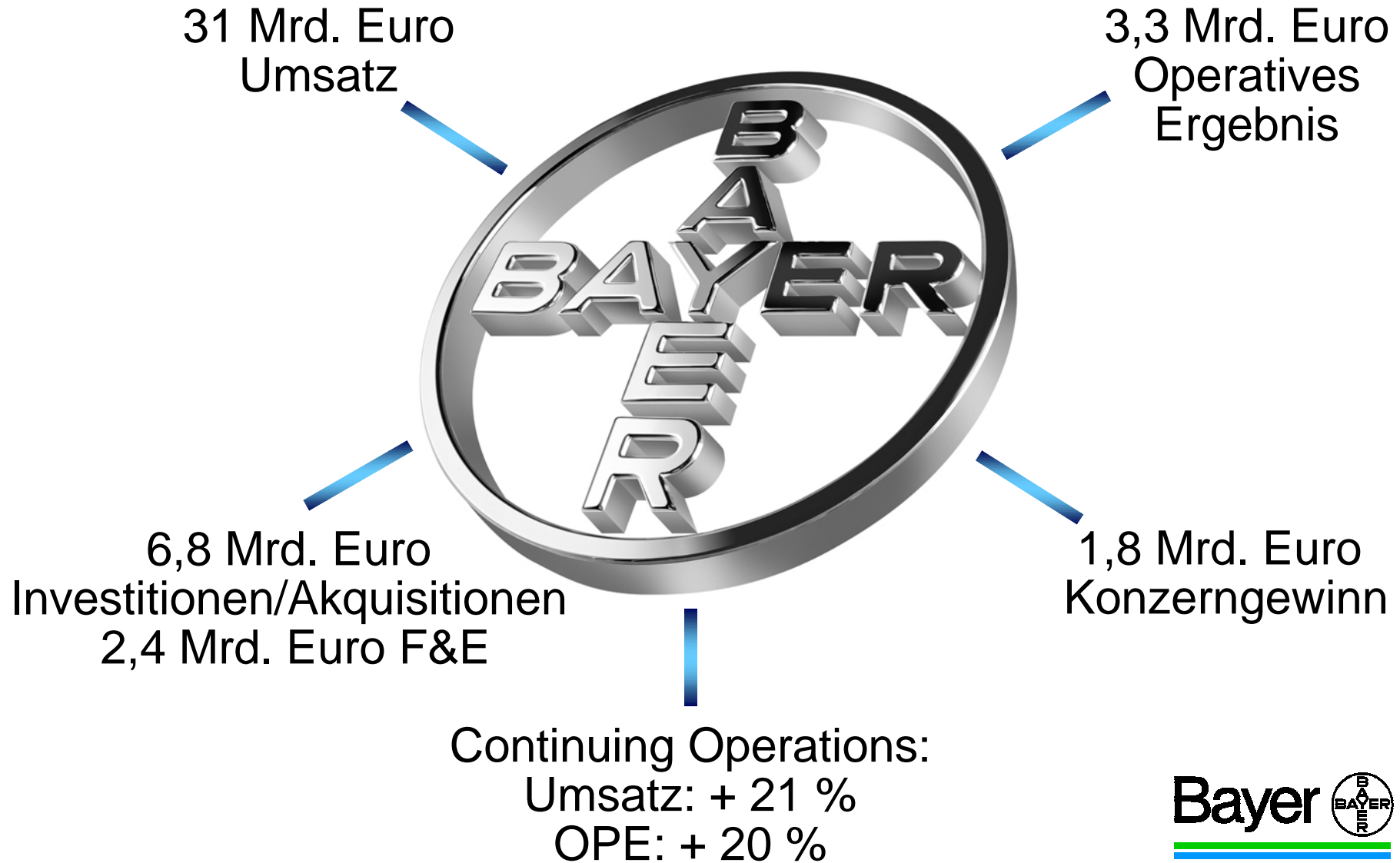




Hauptversammlung

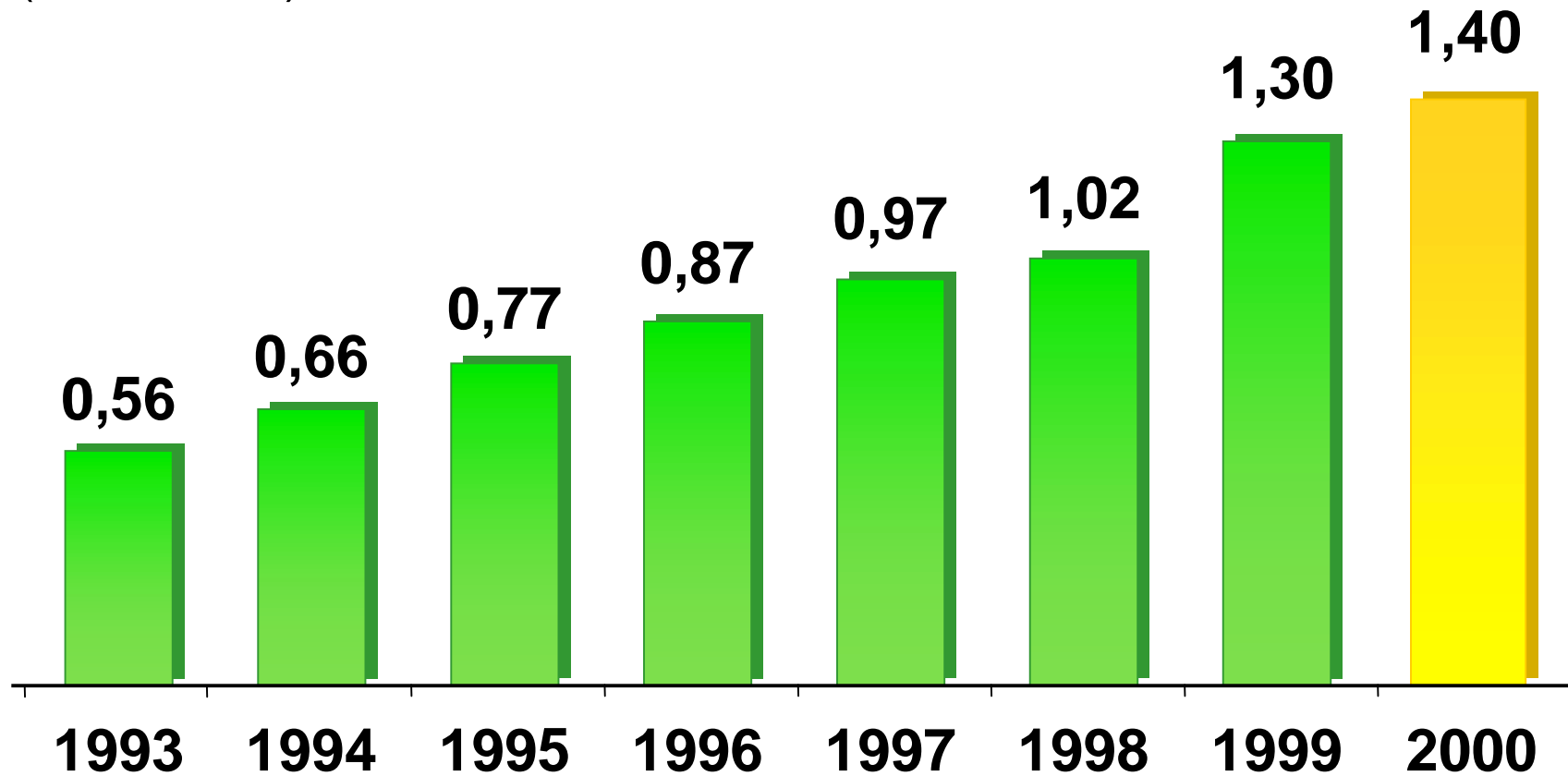
27. April 2001

Eckdaten 2000



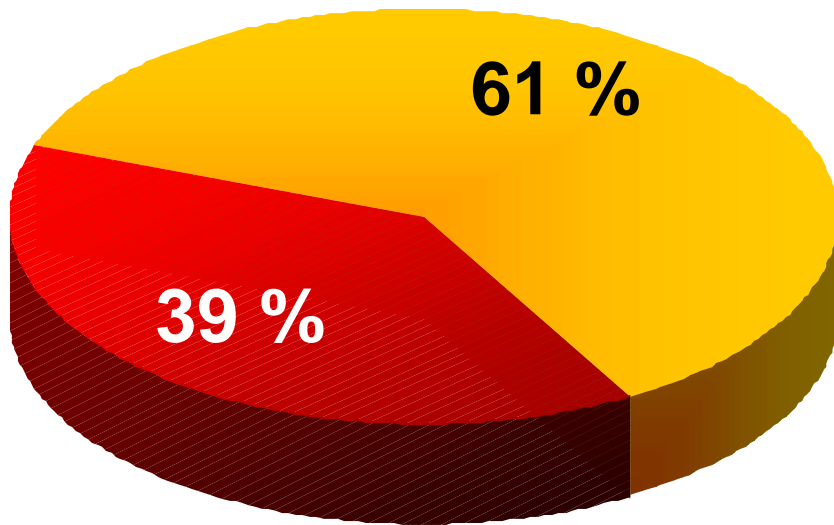
Dividende

(Euro/Aktie)

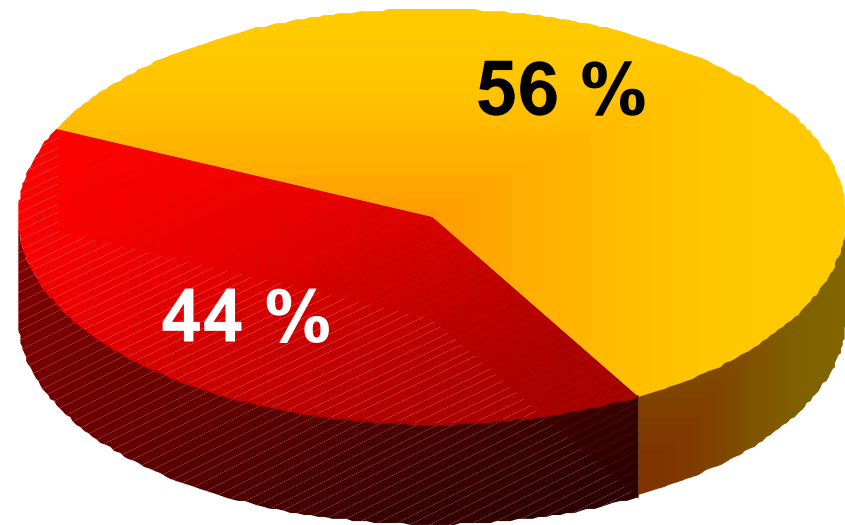




Portfolio

Ergebnis-Anteil 1999



Ergebnis-Anteil 2000



-  Gesundheit
-  Landwirtschaft, Polymere, Chemie

Herausforderungen

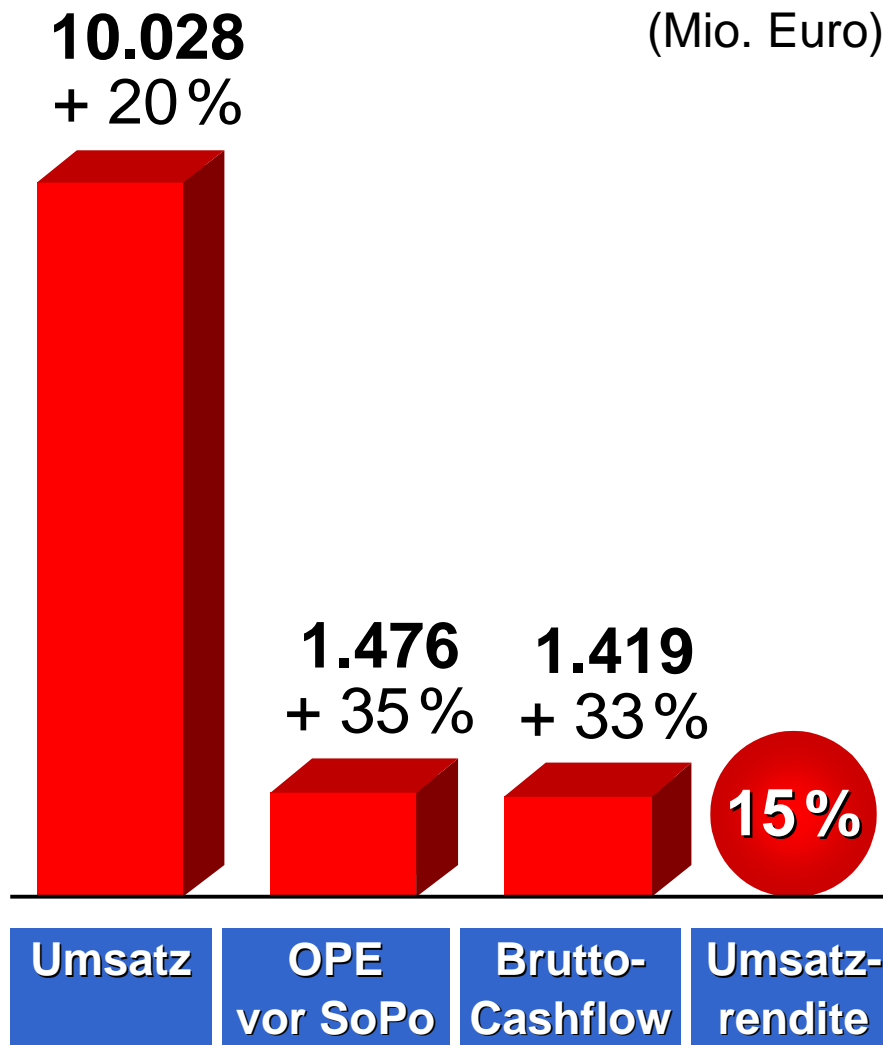
Erfolgreiches Jahr 2000

- ▶ **Kräftiges Wachstum: + 21 %**
- ▶ **Ertrag Gesundheit: + 35 %**
- ▶ **Umsatzrendite: 11 %**
- ▶ **Aktienrendite: + 23 %**

Umfeld

- ▶ **Unterbewertung / Übernahmekandidat?**
- ▶ **Aufspaltung?**
- ▶ **Megafusion Pharma?**
- ▶ **Konzentration Chemie?**

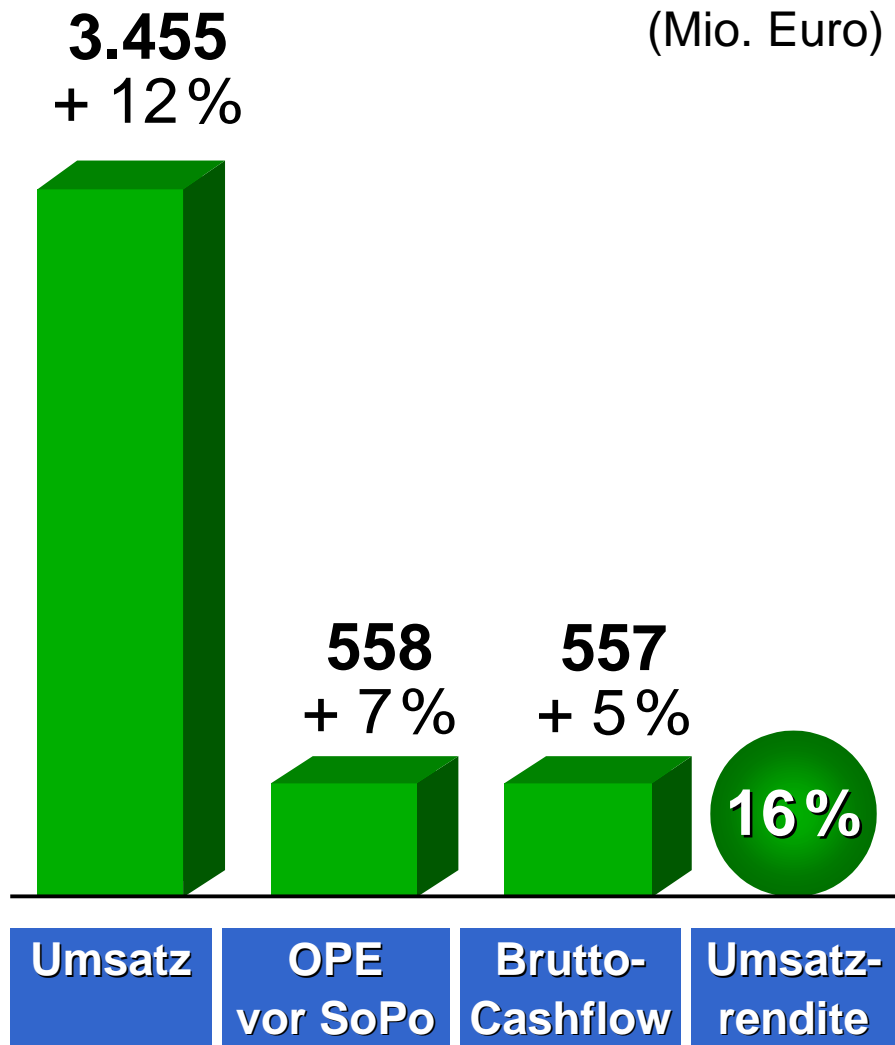
Gesundheit



Aufwärtstrend fortsetzen

- ▶ Wachstum mindestens in Höhe des Weltmarktes
- ▶ 20 % Umsatzrendite in 2002
- ▶ Innovationskraft bis 2004 um 25 % p. a. steigern
- ▶ Konzentration auf inneres Wachstum, offen für externes Wachstum

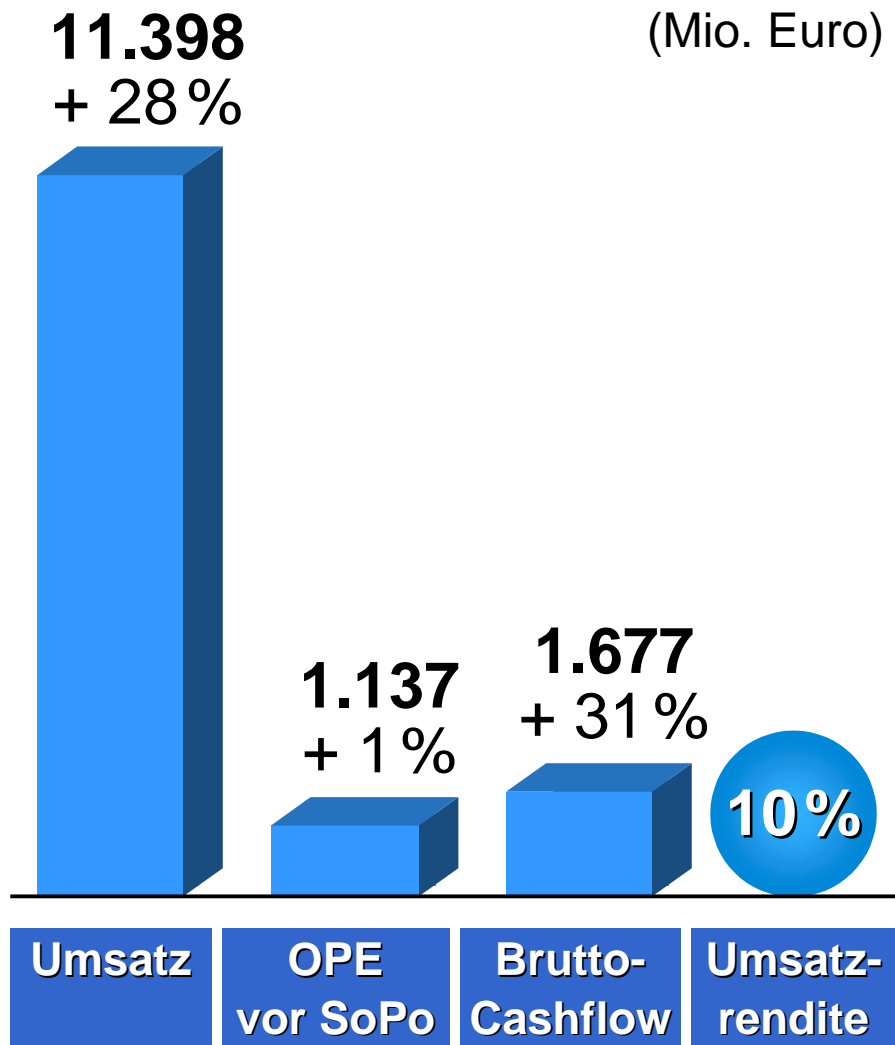
Landwirtschaft



Wachstum bei führender Rendite

- ▶ Wachstum oberhalb des Weltmarktes
- ▶ Technologieführerschaft ausnutzen
- ▶ Bis 2004 pro Jahr 2 - 3 neue Produkte aus Pipeline
- ▶ Beteiligung am Konsolidierungsprozess

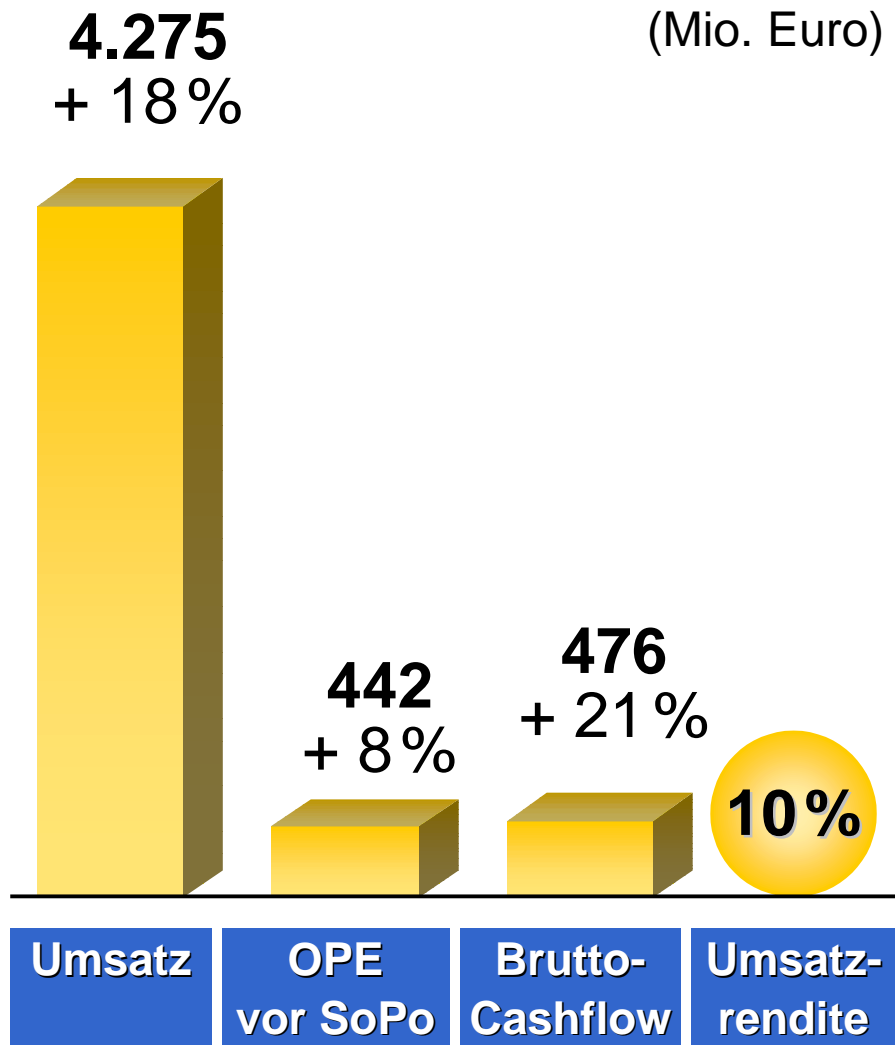
Polymere



Weltweit führende Positionen ausbauen

- ▶ Dynamik der Märkte ausschöpfen
- ▶ Technologieführerschaft sichern
- ▶ Kostensenkungen in allen Bereichen
(> 300 Mio. Euro p. a. bis 2003)
- ▶ Marge steigern

Chemie



Rendite steigern

- Kontinuierliche Restrukturierung
- Kostenmanagement in Basischemie
- Fokus auf hochwertige Spezialitäten
- Wettbewerbskraft stärken

Prioritäten Unternehmenspolitik

1

Performance:

Wachstum und Renditen in Höhe der führenden Wettbewerber

2

Portfolio I:

Verbliebene Schwächen straffen

3

Portfolio II:

Optionen zu externem Wachstum in Life Sciences prüfen

Portfolio 2000/2001

Straffungen

- Agfa
- Dralon
- Solar
- Erdölchemie
- DyStar
- Tropon
- Basics
- Schein
- H-Säure
- Biologische Impfstoffe
- Combitherm-Folien
- ChemDesign

Akquisitionen / Kooperationen

- + FLINT
- + CuraGen
- + Millennium
- + MIKADO
- + Exelixis
- + Sybron
- + Lyondell
- + RID
- + LION BioScience
- + Misung
- + Pursell
- + CSM

Jahresumsatz aller Transaktionen seit 1996:
10 Mrd. Euro = 1/3 Gesamtportfolio



Organisation

1

Unternehmensidentität wahren

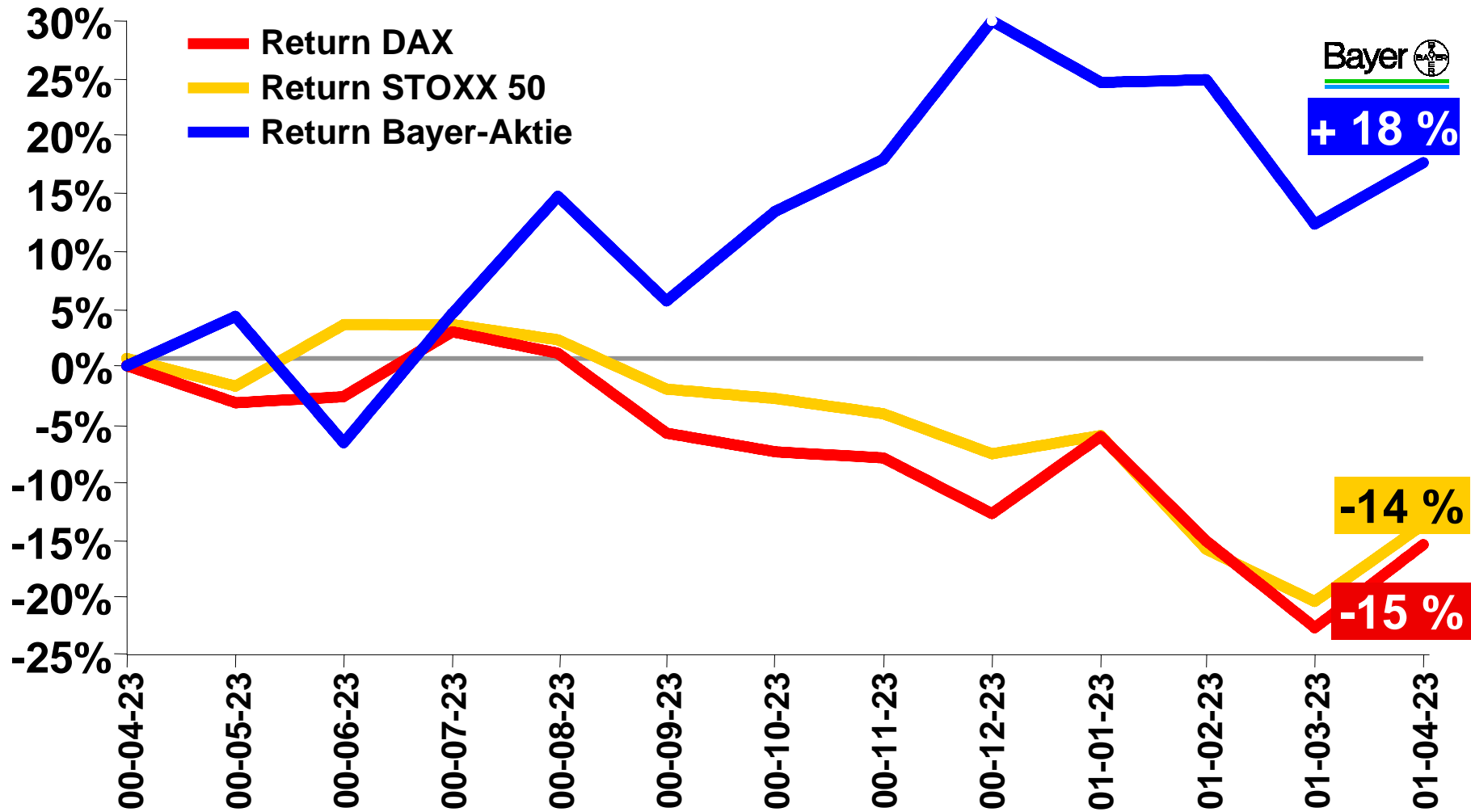
2

Einheitliche Rahmenstruktur fortsetzen

3

Flexibel für Kooperationen und Allianzen

Bayer-Aktie (12 Monate)



Eckdaten 1. Quartal 2001

7.662 Mio. Euro
Umsatz Cont.
(+ 10 %)

936 Mio. Euro
OPE Cont. vor SoPo
(- 7 %)



1.067 Mio. Euro
Brutto-Cashflow
(+ 3 %)

442 Mio. Euro
Konzerngewinn
(- 21 %)

Arbeitsgebiete 1. Quartal 2001

