

## Kennzahlen nach Segmenten und Regionen

Segmente in Mio €	HealthCare				CropScience			
	Pharma/ Biologische Produkte		Consumer Care/ Diagnostika		Animal Health		CropScience	
	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003
Außenumsatzerlöse	4.767	4.745	3.755	3.336	850	790	4.697	5.764
- Veränderung in €	- 16,8%	- 0,5%	- 8,5%	- 11,2%	- 0,9%	- 7,1%	65,5%	22,7%
- Veränderung in Landeswährung	- 12,4%	11,4%	- 1,5%	- 0,3%	5,8%	4,7%	72,4%	32,4%
Innenumsatzerlöse	33	51	2	4	1	8	90	69
Sonstige betriebliche Erträge	120	100	321	383	9	25	328	329
Operatives Ergebnis (EBIT)	- 186	- 425	602	589	170	170	- 108	324
Umsatzrendite	- 3,9%	- 9,0%	16,0%	17,7%	20,0%	21,5%	- 2,3%	5,6%
Brutto-Cashflow*	4	191	827	668	182	143	516	924
Investitionswert	4.095	3.001	3.152	2.891	592	409	10.085	8.033
CFRol	0,1%	5,0%	23,9%	21,5%	30,5%	26,9%	6,6%	10,3%
Netto-Cashflow*	484	- 163	951	719	140	226	1.212	1.165
Equity-Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0	0
Equity-Werte	16	4	0	0	0	0	0	0
Vermögen	4.221	4.632	3.352	3.207	637	575	13.462	10.745
Investitionen	178	185	272	201	26	21	297	413
Abschreibungen	350	555	339	300	49	32	628	749
Verbindlichkeiten	2.130	2.279	1.236	961	304	207	2.944	2.808
Forschungs- und Entwicklungskosten	1.072	966	235	211	80	72	598	727
Mitarbeiter (Stand 31.12.)	21.900	20.700	12.700	11.000	3.000	2.900	20.700	19.400

## Regionen

in Mio €	Europa		Nordamerika	
	2002	2003	2002	2003
Außenumsatzerlöse nach Verbleib	12.266	12.162	9.005	8.636
Außenumsatzerlöse – Sitz der Gesellschaften	13.894	13.518	9.135	8.763
<i>Davon Discontinuing Operations</i>	4.147	3.717	2.322	1.848
- Veränderung in €	0,4%	- 2,7%	- 9,3%	- 4,1%
- Veränderung in Landeswährung	0,5%	- 2,7%	- 3,9%	11,4%
Innenumsatzerlöse	3.181	3.833	1.961	1.876
Sonstige betriebliche Erträge	2.447	812	90	64
Operatives Ergebnis (EBIT)	1.891	- 277	- 676	- 1.247
<i>Davon Discontinuing Operations</i>	1.050	- 839	- 388	- 772
Umsatzrendite	13,6%	- 2,0%	- 7,4%	- 14,2%
Brutto-Cashflow*	1.843	1.639	740	899
Investitionswert	21.338	20.000	11.594	9.325
CFRol	8,6%	7,9%	5,9%	8,6%
Equity-Ergebnis	5	- 166	0	0
Equity-Werte	572	452	505	412
Vermögen	23.694	22.400	11.565	9.045
Investitionen	1.422	1.047	676	496
Abschreibungen	1.746	2.351	1.344	1.963
Verbindlichkeiten	14.370	15.898	6.390	5.253
Forschungs- und Entwicklungskosten	1.801	1.674	708	650
Mitarbeiter (Stand 31.12.)	70.600	66.700	24.600	23.300

\* Zur Definition siehe Kennzahlen Bayer-Konzern, Umschlagklappe vorne

Polymers				Chemicals						Davon Discontinuing Operations	
Kunststoffe/ Kautschuk		Polyurethane/ Lackrohstoffe/Fasern		Chemicals		Überleitung		Konzern		2002	2003
2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003
5.210	4.813	5.213	5.084	4.322	3.400	810	635	29.624	28.567	7.586	6.389
1,8%	-7,6%	-6,1%	-2,5%	-16,9%	-21,3%			-2,2%	-3,6%		
5,0%	-0,8%	-2,3%	6,2%	-11,7%	-16,3%			2,6%	5,0%		
115	76	78	207	409	370	-728	-785				
79	41	60	51	1.042	57	747	172	2.706	1.158		
76	-666	-134	-514	1.057	-499	133	-182	1.610	-1.203	760	-1.652
1,5%	-13,8%	-2,6%	-10,1%	24,5%	-14,7%			5,4%	-4,2%		
420	368	710	661	473	291	-47	-2	3.085	3.244	416	228
5.772	4.862	6.913	5.852	4.823	4.051	1.280	5.298	36.712	34.397		
6,8%	6,8%	9,3%	10,4%	8,5%	6,7%			8,3%	9,2%		
457	198	710	844	590	199	-86	105	4.458	3.293	461	33
0	1	-3	-23	8	-143	0	0	5	-165		
10	2	728	703	341	161	0	0	1.095	870		
5.165	4.460	5.912	4.512	3.500	3.438	5.443	5.876	41.692	37.445	6.904	5.655
504	290	506	283	285	203	315	143	2.383	1.739		
435	903	916	1.170	432	762	163	264	3.312	4.735	706	1.685
1.377	1.579	1.615	1.179	1.315	1.518	15.316	14.578	26.237	25.109	3.143	3.153
125	146	173	153	145	122	149	17	2.577	2.414	244	215
15.800	14.500	10.100	9.200	14.800	14.100	23.600	23.600	122.600	115.400	22.900	22.000

Fernost/ Ozeanien		Lateinamerika Afrika/Nahost		Überleitung		Konzern	
2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003
4.901	4.529	3.452	3.240			29.624	28.567
4.010	3.913	2.585	2.373			29.624	28.567
727	564	390	260			7.586	6.389
2,0%	-2,4%	5,9%	-8,2%			-2,2%	-3,6%
7,6%	10,2%	33,3%	11,1%			2,6%	5,0%
227	266	139	151	-5.508	-6.126		
86	84	83	198	0	0	2.706	1.158
207	65	410	433	-222	-177	1.610	-1.203
34	-53	64	12			760	-1.652
5,2%	1,7%	15,9%	18,2%			5,4%	-4,2%
360	342	363	398	-221	-34	3.085	3.244
2.460	2.258	1.322	1.197	-2	1.617	36.712	34.397
12,6%	14,5%	25,4%	31,6%			8,3%	9,2%
0	0	0	1	0	0	5	-165
2	2	16	4	0	0	1.095	870
3.225	2.731	1.734	1.627	1.474	1.642	41.692	37.445
188	138	97	58			2.383	1.739
153	333	64	69	5	19	3.312	4.735
1.613	1.189	945	675	2.919	2.094	26.237	25.109
51	74	17	16			2.577	2.414
15.400	13.900	12.000	11.500			122.600	115.400