

# Fünfjahresübersicht

in Mio. €	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Kennzahlen Bayer-Konzern</b>					
Umsatzerlöse	40.157	41.339	46.085	34.943	35.015
EBITDA <sup>1</sup>	7.830	8.315	9.573	8.801	8.563
EBITDA vor Sondereinflüssen <sup>1</sup>	8.401	8.685	10.256	9.318	9.288
EBITDA-Marge vor Sondereinflüssen <sup>1</sup>	20,9 %	21,0 %	22,3 %	26,7 %	26,5 %
EBIT <sup>1</sup>	4.934	5.395	6.241	5.738	5.903
EBIT vor Sondereinflüssen <sup>1</sup>	5.773	5.833	7.060	6.826	7.130
Ergebnis vor Ertragsteuern	4.207	4.414	5.236	4.773	4.577
Konzernergebnis (aus fortzuführendem und nicht fortgeführtem Geschäft)	3.189	3.426	4.110	4.531	7.336
Ergebnis je Aktie aus fortzuführendem und nicht fortgeführtem Geschäft (in €) <sup>1</sup>	3,86	4,14	4,97	5,44	8,41
Bereinigtes Ergebnis je Aktie aus fortzuführendem Geschäft (in €) <sup>1</sup>	5,61	5,89	6,82	6,67	6,74
Zufluss aus operativer Geschäftstätigkeit (aus fortzuführendem und nicht fortgeführtem Geschäft)	5.171	5.810	6.890	9.089	8.134
Nettofinanzverschuldung	6.731	19.612	17.449	11.778	3.595
Investitionen (gemäß Segmenttabelle) <sup>2</sup>	2.155	2.484	2.554	2.627	2.418
<b>Bayer AG</b>					
Ausschüttung	1.737	1.861	2.067	2.233	2.315
Dividende pro Aktie in €	2,10	2,25	2,50	2,70	2,80
<b>Innovation</b>					
Forschungs- und Entwicklungskosten	3.406	3.537	4.274	4.405	4.504
F&E-Aufwand zu Umsatz – Pharmaceuticals (in %)	15,8	15,6	16,0	16,7	16,2
F&E-Aufwand zu Umsatz – Crop Science (in %)	9,8	10,3	10,7	11,7	11,7
Mitarbeiter in Forschung und Entwicklung	13.509	13.900	14.753	14.213	14.041
<b>Mitarbeiter</b>					
Mitarbeiter <sup>3</sup> (Stand 31.12.)	112.400	117.400	116.600	99.592	99.820
Personalaufwand (einschl. Altersversorgung) (in Mio. €)	9.430	9.693	11.176	9.459	9.528
Anteil an Frauen im oberen Management (in %)	25	26	28	31	32
Anteil Mitarbeiter mit Krankenversicherung (in %)	95	96	96	98	98
Fluktuation (freiwillig / gesamt) (in %)	5,5 / 14,0	4,8 / 11,4	5,0 / 13,9	4,8 / 13,2	4,8 / 10,4
Aus- und Weiterbildungsstunden pro Mitarbeiter	17,8	18,0	20,0	23,0	23,4
<b>Sicherheit &amp; Umweltschutz</b>					
Quote berichtspflichtiger Arbeitsunfälle von Bayer-Mitarbeitern (RIR) <sup>4</sup>	0,49	0,44	0,43	0,40	0,45
Quote der Anlagensicherheits-Ereignisse (LoPC-IR) <sup>5</sup>	0,16	0,13	0,11	0,17	0,13
Gesamtenergieeinsatz (in Terajoule)	27.972	26.288	24.677	26.243	25.832
Energieeffizienz (in kWh / T € Außenumsatz) <sup>6</sup>	171	154	143	130	125
Gesamte Treibhausgas-Emissionen (CO <sub>2</sub> -Äquivalente in Mio. t) <sup>7</sup>	4,40	4,06	4,62	4,64	3,63
Spezifische Treibhausgas-Emissionen (CO <sub>2</sub> -Äquivalente in kg / T € Außenumsatz), nach der marktorientierten Methode <sup>8</sup>	52,18	46,84	55,70	48,45	46,26
Wassereinsatz (in Mio. m <sup>3</sup> )	117	104	110	93	98

Vorjahreswerte angepasst; 2013-2015 wie zuletzt berichtet; für Sicherheit & Umweltschutz: alle Werte der Vorjahre angepasst

<sup>1</sup> Definition der Kennzahlen finden Sie in A 2.4

<sup>2</sup> Konzernsumme 2016 inklusive Covestro

<sup>3</sup> Mitarbeiter auf Vollzeitkräfte umgerechnet

<sup>4</sup> RIR = Recordable Incident Rate

<sup>5</sup> LoPC = Loss of Primary Containment; Anzahl der Ereignisse, bei denen Chemikalien aus ihrer ersten Umhüllung, wie z. B. Rohrleitungen, Pumpen, Tanks oder Fässern, austreten; pro 200.000 Arbeitsstunden

<sup>6</sup> Quotient aus Gesamtenergieeinsatz und Außenumsatz; Bayer ohne Currenta

<sup>7</sup> Direkte Emissionen aus Kraftwerken, Abfallverbrennungs- und Produktionsanlagen und indirekte Emissionen aus externem Bezug von Strom, Dampf und Kälte (nach der marktorientierten Methode). Portfoliobereinigt nach GHG-Protokoll

<sup>8</sup> Bayer ohne Currenta