

KENNZAHLEN NACH SEGMENTEN (1)

Segmente	Gesundheit				Landwirtschaft			
	Pharma & Biologische Produkte		Consumer Care & Diagnostika		Pflanzenschutz		Animal Health	
in Mio €	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000
Außenumsatz	5.729	6.140	4.104	3.888	2.708	2.456	988	999
• Veränderung in €	- 6,7%	22,7%	5,6%	15,6%	10,3%	12,8%	- 1,1%	8,9%
• Veränderung in Landeswährung	- 6,7%	11,9%	5,0%	5,4%	10,7%	3,9%	- 1,1%	- 1,4%
Innenumsatz	38	39	2	0	102	97	5	6
Sonstige betriebliche Erträge	62	90	49	51	102	38	13	41
Operatives Ergebnis vor Sonderposten	383	1.165	388	311	453	401	172	157
Umsatzrendite vor Sonderposten	6,7%	19,0%	9,5%	8,0%	16,7%	16,3%	17,4%	15,7%
Sonderposten	- 332	- 5	- 47	- 134	0	1	0	25
Operatives Ergebnis	51	1.160	341	177	453	402	172	182
Umsatzrendite	0,9%	18,9%	8,3%	4,6%	16,7%	16,4%	17,4%	18,2%
Brutto-Cashflow	229	1.048	534	371	550	397	163	160
Investitionswert	5.352	5.267	3.799	3.650	3.884	3.664	645	725
CFRol	4,2%	21,3%	14,0%	10,4%	13,9%	14,0%	22,8%	20,0%
Equity-Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0	0
Equity-Werte	16	20	0	0	0	0	0	0
Vermögen	5.303	5.291	3.956	3.480	3.488	3.218	734	768
Investitionen	415	553	267	192	215	233	49	50
Abschreibungen	364	273	291	256	247	143	40	40
Verbindlichkeiten	1.869	2.202	1.271	1.158	1.130	947	379	337
Forschungs-und Entwicklungskosten	1.242	1.096	252	266	292	276	98	94
Mitarbeiter (Stand 31.12.)	26.800	27.200	14.900	15.100	10.900	11.000	3.900	3.900

Segmente	Polymere				Chemie	
	Kunststoffe & Kautschuk		Polyurethane & Lackrohstoffe, Farbmittel und Sondergebiete		Chemie	
in Mio €	2001	2000	2001	2000	2001	2000
Außenumsatz	5.581	5.816	5.207	5.076	3.749	3.410
• Veränderung in €	- 4,0%	25,7%	2,6%	30,0%	9,9%	19,4%
• Veränderung in Landeswährung	- 5,0%	19,5%	2,1%	23,4%	10,0%	13,3%
Innenumsatz	116	122	138	462	456	466
Sonstige betriebliche Erträge	87	28	51	42	53	35
Operatives Ergebnis vor Sonderposten	288	560	146	518	271	370
Umsatzrendite vor Sonderposten	5,2%	9,6%	2,8%	10,2%	7,2%	10,9%
Sonderposten	- 50	- 45	- 100	- 45	- 68	24
Operatives Ergebnis	238	515	46	473	203	394
Umsatzrendite	4,3%	8,9%	0,9%	9,3%	5,4%	11,6%
Brutto-Cashflow	587	802	614	754	379	497
Investitionswert	6.405	6.456	8.051	8.011	4.774	4.665
CFRol	8,9%	12,7%	7,5%	10,7%	7,7%	11,0%
Equity-Ergebnis	0	- 1	0	0	0	5
Equity-Werte	27	23	773	616	13	18
Vermögen	5.867	6.176	7.493	7.568	4.216	4.421
Investitionen	592	652	492	359	483	424
Abschreibungen	482	446	604	466	334	293
Verbindlichkeiten	1.339	1.696	2.311	1.737	1.797	1.813
Forschungs-und Entwicklungskosten	134	128	186	151	114	105
Mitarbeiter (Stand 31.12.)	17.900	18.500	15.100	16.100	19.500	20.500



KENNZAHLEN NACH SEGMENTEN (2)

Segmente	Überleitung		Continuing Operations		Discontinuing Operations		Konzern	
	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000
in Mio €								
Außenumsatz	872	830	28.938	28.615	1.337	2.356	30.275	30.971
• Veränderung in €			1,1%	21,4%			- 2,2%	13,4%
• Veränderung in Landeswährung			0,8%	12,1%			- 2,5%	4,5%
Innenumsatz	- 857	- 1.192						
Sonstige betriebliche Erträge	63	100	480	425	340	37	820	462
Operatives Ergebnis vor Sonderposten	- 246	- 273	1.855	3.209	76	247	1.931	3.456
Umsatzrendite vor Sonderposten			6,4%	11,2%			6,4%	11,2%
Sonderposten	- 16	34	- 613	- 145	293	- 24	- 320	- 169
Operatives Ergebnis	- 262	- 239	1.242	3.064	369	223	1.611	3.287
Umsatzrendite			4,3%	10,7%			5,3%	10,6%
Brutto-Cashflow	- 230	- 182	2.826	3.847	97	317	2.923	4.164
Investitionswert	556	441	33.466	32.879	1.392	2.183	34.858	35.062
CFRol			8,3%	12,6%			8,2%	12,7%
Equity-Ergebnis	12	- 5	12	- 1	14	72	26	71
Equity-Werte	158	182	987	859	179	487	1.166	1.346
Vermögen	4.933	3.529	35.990	34.451	1.049	2.000	37.039	36.451
Investitionen	40	23	2.553	2.486	64	161	2.617	2.647
Abschreibungen	41	73	2.403	1.990	113	149	2.516	2.139
Verbindlichkeiten	9.616	9.363	19.712	19.253	307	821	20.019	20.074
Forschungs-und Entwicklungskosten	170	203	2.488	2.319	71	74	2.559	2.393
Mitarbeiter (Stand 31.12.)	3.000	1.600	112.000	113.900	4.900	8.200	116.900	122.100

KENNZAHLEN NACH REGIONEN

Regionen	Europa		Nordamerika		Fernost/		Lateinamerika/ Ozeanien	
	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000
in Mio €								
Außenumsatz nach Verbleib	11.659	11.299	9.473	9.352	4.660	4.819	3.146	3.145
Außenumsatz – Sitz der Gesellschaften	12.999	12.916	9.806	9.699	3.817	3.761	2.316	2.239
• Veränderung in €	0,6%	11,4%	1,1%	29,6%	1,5%	42,2%	3,4%	20,6%
• Veränderung in Landeswährung	0,5%	10,9%	-1,9%	14,1%	7,3%	26,5%	2,5%	7,8%
Innenumsatz	3.154	3.018	1.927	1.603	226	228	116	98
Sonstige betriebliche Erträge	312	256	70	62	48	64	50	43
Operatives Ergebnis vor Sonderposten	1.707	2.216	23	729	241	404	219	213
Umsatzrendite vor Sonderposten	13,1%	17,2%	0,2%	7,5%	6,3%	10,7%	9,5%	9,5%
Sonderposten	-272	20	-278	-144	-14	-21	-30	0
Operatives Ergebnis	1.435	2.236	-255	585	227	383	189	213
Umsatzrendite	11,0%	17,3%	-2,6%	6,0%	5,9%	10,2%	8,2%	9,5%
Brutto-Cashflow	2.037	2.096	632	1.521	312	357	225	228
Investitionswert	16.355	15.849	12.808	13.025	2.711	2.628	1.607	1.433
CFRoI	12,5%	15,2%	4,7%	12,2%	11,3%	14,3%	14,5%	16,4%
Equity-Ergebnis	12	0	0	0	0	-1	0	0
Equity-Werte	351	255	618	582	2	2	16	20
Vermögen	17.298	15.988	12.652	12.859	3.132	3.085	1.834	1.723
Investitionen	1.620	1.440	560	749	255	199	118	98
Abschreibungen	1.227	971	918	818	150	118	104	83
Verbindlichkeiten	9.769	8.736	6.407	6.627	1.382	1.489	673	672
Forschungs- und Entwicklungskosten	1.559	1.342	690	681	68	83	9	10
Mitarbeiter (Stand 31.12.)	64.600	65.700	23.200	24.100	12.600	12.100	11.000	11.400

Regionen	Überleitung		Continuing Operations		Discontinuing Operations		Konzern	
	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000
in Mio €								
Außenumsatz nach Verbleib			28.938	28.615	1.337	2.356	30.275	30.971
Außenumsatz – Sitz der Gesellschaften			28.938	28.615	1.337	2.356	30.275	30.971
• Veränderung in €			1,1%	21,4%			-2,2%	13,4%
• Veränderung in Landeswährung			0,8%	12,1%			-2,5%	4,5%
Innenumsatz	-5.423	-4.947						
Sonstige betriebliche Erträge			480	425	340	37	820	462
Operatives Ergebnis vor Sonderposten	-335	-353	1.855	3.209	76	247	1.931	3.456
Umsatzrendite vor Sonderposten			6,4%	11,2%			6,4%	11,2%
Sonderposten	-19	0	-613	-145	293	-24	-320	-169
Operatives Ergebnis	-354	-353	1.242	3.064	369	223	1.611	3.287
Umsatzrendite			4,3%	10,7%			5,3%	10,6%
Brutto-Cashflow	-380	-355	2.826	3.847	97	317	2.923	4.164
Investitionswert	-15	-56	33.466	32.879	1.392	2.183	34.858	35.062
CFRoI			8,3%	12,6%			8,2%	12,7%
Equity-Ergebnis			12	-1	14	72	26	71
Equity-Werte			987	859	179	487	1.166	1.346
Vermögen	1.074	796	35.990	34.451	1.049	2.000	37.039	36.451
Investitionen	0	0	2.553	2.486	64	161	2.617	2.647
Abschreibungen	4	0	2.403	1.990	113	149	2.516	2.139
Verbindlichkeiten	1.481	1.729	19.712	19.253	307	821	20.019	20.074
Forschungs- und Entwicklungskosten	162	203	2.488	2.319	71	74	2.559	2.393
Mitarbeiter (Stand 31.12.)	600	600	112.000	113.900	4.900	8.200	116.900	122.100

